

Шерман Михаил Семенович

Независимый консультант управления производством и производственной логистикой, РФ.



Образование:

- 1987г. Новосибирский Электротехнический Институт (НЭТИ). Факультет: Автоматики и Вычислительной Техники. Специальность: Автоматика и Телемеханика (0606).
- 2000г. Институт повышения квалификации Новосибирского Государственного Университета. Квалификация: Специалист ВЭД
- 2009г. Центр Психологии Новосибирского Государственного Университета. Квалификация: Бизнес-тренер

Тренинги и семинары:

- 2000г. - Теория Решения Изобретательских Задач (ТРИЗ) в решении задач управления.

2004г. - Управление проектами на основе стандарта PMI PMBOOK.
2006г. - Управление продажами.
2007г. - Организация маркетинговой деятельности предприятия. Инструменты потребительской сегментации рынка.
2010г. - Разработка и внедрение пошаговой технологии продаж
2016г. – Национальные технологические инициативы. Дистанционное обучение.

Участник семинаров, обучений и открытых форумов (как привлеченный эксперт):

«Бережливое производство», корпоративное обучение, Новосибирск
«Бережливое предприятие», корпоративное обучение, Новосибирск
«ТРИЗ в управлении предприятием», корпоративное обучение, Новосибирская область
«MES 2007 (в НГТУ, Новосибирск)»
«Современные системы управления производством (2009 - 2018 МГТУ им. Баумана)»
«Лига содействия предприятиям ОПК», Рязань, 2015
«Модели Эффективного Производства», Казань, 2015
«Мотивация и лидерство в бережливых организациях», Ижевск, 2016
Школы Академпарка (Технопарка Новосибирского Академгородка) в 2013 - 2017 гг.
«Управление проектами 2017-2025: Будущее начинается сегодня», Москва, 2017
«QRM – быстореагирующее производство», корпоративное обучение, 2018
«Меры государственной поддержки предпринимательства в промышленности», МЭР РФ, Москва, 2019
«Западные практики управления на российской земле», Клуб Директоров, 2019

Автор адаптированных курсов:

«Управление проектами предприятия»
«Оперативно-календарное планирование, диспетчирование и производственный учет в управлении производством»
«Организация технологической подготовки производства на машиностроительных и металлообрабатывающих предприятиях»
«Организация технического обслуживания и ремонта оборудования»
«Нормирование труда в производстве и сервисе»

Автор методик:

«Разработка корпоративной методологии и стандарта управления проектами предприятия»
«Разработка бизнес-планов промышленных предприятий»
«Внедрение автоматизированных систем управления производством»
«Разработка сценариев производственного планирования для оптимизации экономических показателей производственной деятельности предприятия»
«Нормирование труда в современных условиях»
«Нормирование труда ИТР»
«Мотивация производственного персонала и ИТР предприятий»
«Экономическое моделирование производственного бизнеса»
«Разработка и внедрение Системы Сбалансированных Показателей промышленных предприятий»

Автор корпоративных семинаров и тренингов:

- «Автоматизация управления производством»
- «Анализ качества организации и управления производством по объективным показателям»
- «Директор производства»
- «Как сбалансировать квалификацию, численность и стоимость персонала»
- «Методика расчета целевой производительности промышленного предприятия»
- «Нормирование труда и мотивация персонала производственных предприятий»
- «Оперативное планирование и диспетчирование в дискретном производстве»
- «Организация продаж технически-сложной продукции и производственных услуг»
- «Организация работы отдела Главного технолога»
- «Организация работы отдела технического контроля»
- «Организация работы службы Главного механика»
- «Организация управления производством на основе технологических расчетов»

- «Принципы Научной Организации Труда»
- «Психология деловых переговоров»
- «Разработка и внедрение системы мотивации сотрудников, улучшающей рыночные позиции Компании»
- «Стратегический анализ бизнеса. Разработка стратегического плана и его экономической концепции»
- «Управление производительностью труда работников нематериальной сферы производственных компаний»
- «Управление производственной мощностью предприятия»
- «Экономика производственного предприятия, выполняющего ГОЗ»

Профессиональный опыт:

- Технический директор, главный инженер, директор по производству (машиностроение, металлообработка, электротехнические изделия, ТНП) 9 лет
- Исполнительный директор торгово-сервисного предприятия (автосалон, технический центр) 1,5 года
- Независимый технический консультант, технический директор (производство и продажи электронных компонентов) 2 года
- Директор промышленного предприятия (электротехнические изделия, пластиковая упаковка) 4 года
- Создание нового бизнеса: стратегическое и организационное планирование, бизнес-планирование, обеспечение персоналом, организация деятельности (строительство; пластиковая упаковка)
- Член Совета директоров - независимый директор (инвестиционно - строительная компания) 1 год

Профессиональная занятость в настоящее время:

- Консультант, руководитель проектов развития и организационного изменения производственных предприятий 16 лет (с 2004)
- Внешний аналитик, эксперт по внедрению компании-разработчика программных продуктов для управления производством 12 лет (с 2008)
- Преподаватель, бизнес-тренер в сфере производственного менеджмента и экономики предприятий (с 2010 - в Новосибирске, Омске, Челябинске, Москве, Барнауле, Иркутске, С-Петербурге, Кемерово, Екатеринбурге, Уфе, Казани, Набережных Челнах, Самаре)
- Член Совета Директоров, независимый директор направления «Электротехника» (с 2014)
- Ведущий эксперт по развитию производства предприятий оборонно-промышленного комплекса (с 2015)
- Эксперт Фонда Содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (Фонд Бортника) (с 2014)
- Эксперт Национальной Технологической Инициативы (НТИ-2035), сертификат от 11-2016
- Преподаватель ИДПО НГТУ по тематикам управления производством и экономике производственной деятельности (с 2016)

Выполненные (полностью завершённые) в качестве руководителя проектов крупные заказы:

- "Организация контрактного производства электробытовых приборов" (электромеханический завод, Новосибирская область, 1996-1998)
- "Организация конструкторско-технологической службы" (электромонтажные изделия, Новосибирск, 2002-2003)
- «Создание участка программной металлообработки» (электромонтажные изделия, Новосибирск, 2003)
- «Вывод предприятия на требуемые финансовые показатели» (металлообработка, Новосибирская область, 2005)
- «Организация работы торгово-сервисного отдела» (автосалон, Новосибирск)
- «Получение государственной поддержки проекту создания завода инновационных строительных материалов» (Новосибирская область, 2008)
- «Организация системы управления проектами развития» (Завод ЖБИ, Новосибирск)

- «Реорганизация системы управления производством и производственного планирования» (металлообработка, Новосибирск, 2007-2008)
- «Технико-экономическое обоснование государственной поддержки микробиологического и вирусного направлений биотехнопарка в р.п. Кольцово» (Новосибирская область, 2010, 2016)
- «Получение государственной поддержки проекту создания цеха горячего цинкования металлообрабатывающего предприятия» (Новосибирская область, 2012)
- «Внедрение пошаговой технологии продаж и CRM системы» (металлообработка, Новосибирск, 2010)
- «Разработка и внедрение системы нормирования труда в по-заказном металлообрабатывающем производстве» (Новосибирская область, 2012)
- «Разработка и внедрение методики экспресс-расчета стоимости продукции»
 - Производство электромонтажных изделий, Новосибирск, 2003
 - По-заказная металлообработка, Новосибирская область, 2012
- «Разработка Технического задания для выбора и внедрения АСУП»,
 - Производство горных машин, Кемеровская обл., 2013
 - Крупно-серийное производство металлопродукции, Новосибирск, 2014
- Автоматизация управления производством (АСУП) с общей темой проекта «Внедрение системы подготовки, планирования, диспетчирования производства и производственного учета, основанной на MES-технологии и стандарте MRP-II»:
 - крупное металлообрабатывающее производство, Новосибирск, 2008-2009
 - крупное машиностроительное предприятие, Новосибирск, 2009-2010
 - машиностроительное предприятие, Барнаул, 2010
 - инструментальное производство, Новосибирск, 2012
 - производство арматурных изделий для кораблестроения, Приморский край, 2012
 - производство не стандартных металлоконструкций, Красноярск 2012-2013
 - производство нестандартных корпусных изделий, Новосибирск 2013-2014
 - производство горных машин, Кемеровская область, 2013-2014
 - крупно-серийное производство бытовых металлоизделий и торгового оборудования, Новосибирск, 2014 - 2015
 - производство конденсаторов, Новосибирск, 2014 - 2015
 - производство навигационных приборов в рамках ГОЗ, Тамбовская область, 2015 - 2017
 - металлообрабатывающее и инструментальное производство на предприятии Росатома, Новосибирск, 2016
 - инструментальное производство для ОПК, Новосибирск, 2016 - 2018
 - производство пакерно-якорного оборудования (нефте-газо добыча), РБ, 2013 - 2018
 - перерабатывающее предприятие РосАтома, Московская область, 2018 - 2019
 - производство компонентов систем энергетики, Барнаул, 2021

Основные Заказчики (2005-2022):

Производственные предприятия:

«Алтайская Машиностроительная Компания», г. Барнаул
 «Анжерский машиностроительный завод», г. Анжеро-Судженск, Кемеровская обл.
 «ГК ТЕХНО», г. Новосибирск
 «Дельта-Про», г. Новосибирск
 «Завод Энерго-Строительных конструкций «ЭСКОН», г. Южноуральск, Челябинская обл.
 «Машзавод», г. Красноярск
 «Мичуринский завод «Прогресс»», г. Мичуринск
 «НЗХК-Инструмент», г. Новосибирск
 «Новосибирский Завод Конденсаторов», г. Новосибирск
 ФГУП «РАДОН», Московская область
 «НовосибЛазер», г. Новосибирск
 «НПФ «ПАКЕР», г. Октябрьский, Башкортостан
 «ОАО Аскольд», г. Арсеньев, Приморский край
 «ПГС-К» (Solos), г. Новосибирск
 «Проект-Р», г. Новосибирск
 «СИБЭЛЕКТРОПРИВОД» (концерн Skoda), г. Новосибирск

«FosTuba», г. Харьков, Украина
«KUPER» Инженерная компания, Альметьевск, Татарстан
«Аккерман-Цемент», г. Горнозаводск, Пермский край
«Алексинский химический комбинат», г. Алексин, Тульская область
«Альтернатива», г. Октябрьский, Башкортостан
«Антарес», Новосибирская область
«Аэролодки», г. Иркутск
«АэроТех», г. Улан-Удэ
«БЗЭО», г. Барнаул
«Вкус», г. Новосибирск
«ГазТЭК», г. Новосибирск
«Доктор Баня», г. Новосибирск
«Завод ЖБИ-3», г. Новосибирск
«ОМО им. Баранова», г. Омск
«Инновационные технологии», г. Омск
«ВостокЦветМет (КазМинералз)», Казахстан
«КБТМ», г. Омск
«Копейский машиностроительный завод», г. Копейск, Челябинская область
«Корпорация Новосибирский завод Электросигнал», г. Новосибирск
«КХ А.П. Волкова», г. Кемерово
«Линевский завод металлоконструкций», р.п. Линево, Новосибирская область
«Люблинский молочно-консервный комбинат», Омская область
«МашТрейд», г. Череповец
«МиассЭлектроАппарат» г. Миасс
«Микран», г. Томск
«МосКабельКомплект», г. Москва
«Московский завод спецавтомобилей», г. Москва
«Новосибирский Завод Железо-Бетонных Опор и Свай»
«НПО «Сибирский Машиностроитель», г. Томск
«НПО Вымпел», филиал в г. Дедовск, Московская область
«НПФ Технология», г. Уфа
«Омский электромеханический завод», г. Омск
«Опытный завод СО РАН», г. Новосибирск
«ПЕГАС-Агро», г. Самара
«Первый бастион», г. Новосибирск
«ПКФ Теплодар», г. Новосибирск
«Полет», г. Омск
«ПСК «Каинский Кирпичный Завод», Новосибирская область
«РАДОН», г. Москва
«РОСТАР», г. Набережные Челны
«Связист», Новосибирская область
«СибГолДупак», г. Барнаул
«Сибирский антрацит», Новосибирская область
«Сибирский БарС», г. Новосибирск
«Сибирячка», г. Новосибирск
«Сиблитмаш», г. Новосибирск
«Сибпромсвязь», г. Барабинск
«Сибэлектро», г. Новокузнецк
«Синар», г. Новосибирск
«Сладонез», г. Омск
«Топ РОУД», г. Междуреченск, Кемеровская область
«УАП ГИДРАВЛИКА», г. Уфа, Башкортостан
«Уральский Пружинный завод», г. Белорецк, Башкортостан
«Эвалар», г. Бийск

Управляющие компании:

«СЭЙВУР Менеджмент» г. Новосибирск
«ГК «Стратегия» г. Москва
«ГК «ЭЛСИ» г. Новосибирск
«Компания НЭТА» г. Новосибирск
«Новосибирскэнерго» (СИБЭКО), г. Новосибирск
«ПРОМЭКО», г. Новосибирск
«УК Технопарк», г. Новосибирск
«Управляющая Компания «СибМебельГруп», г. Новосибирск
«Холдинг АРМАН» г. Тюмень

Строительные, торговые, научно- производственные и сервисные компании:

АНО «Институт Инженерной Физики», г. Серпухов, Московская область
«ГарантСервисСтрой», г. Новосибирск
«ВЕКТОР-БиАльгам», р.п. Кольцово, Новосибирская область

«ИНФОСОФТ», г. Новосибирск
«Когалымнефтегеофизика», г. Когалым, ХМАО, Тюменская область
«Комплектация Систем Связи», Новосибирская область
«Лабатон СП», г. Новосибирск
«Немецкая химчистка», г. Новосибирск
«Новосибирский Проектно-Технологический Институт», г. Новосибирск
«Русский Аппетит» НТОП, г. Воронеж
«Серебряный Ключ», г. Новосибирск
«СПК Строй», г. Новосибирск
«Фишер Шпиндель Технолоджи», г. Новосибирск

Фонды и не коммерческие организации:

«Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере» (Фонд Бортника)
«Новосибирский областной инновационный фонд»
Технопарк Новосибирского Академгородка
Фонд поддержки молодых ученых Правительства Москвы

Публикации:

- "Применение сценарного подхода в планировании производственной программы" (Е.В. Крылова, А.И. Карпович, Шерман М.С.)
<http://www.savproject.ru/articles/primenenie-stsenarnogo-podkhoda-v-planirovanii-proizvodstvennoy-programmy.php>
- «Автоматизация оперативно-календарного планирования, диспетчеризации и производственного учета в машиностроительном, металлоперерабатывающем и приборостроительном производстве»
http://www.savproject.ru/articles/PromForum_2013.php
- "На сто шагов вперед" (разработка стратегии бизнеса) ("Эксперт-Сибирь" интервью с М.С.Шерманом)
http://www.savproject.ru/articles/na_sto_shagov_vpered.php
- Иванов С.А., Шерман М.С., Ямолеев Р.Г. «Субконтрактинг и аутсорсинг. Процессный подход», 2014, Новосибирск, <http://novosibirsk.subcontract.ru/Partner/InfoUpIShow.asp?InfoUpIID=374>
- Шерман М.С. «Как развивать бизнес бережливым производством?», Сборник статей II международной лин-конференции «Мотивация и лидерство в бережливых организациях», Издательство Института экономики и управления ФГБОУ ВО «УдГУ», 426034 г. Ижевск, 2016, <https://yadi.sk/i/akmhT0-9vgiVt>
- Кислицына О.А., Шерман М.С., Ямолеев Р.Г. «Управление производственной мощностью для достижения стратегических целей промышленного предприятия», Сборник статей. Издательство Новосибирского Государственного Технического Университета, 2017, <https://yadi.sk/i/j04e68QF3SsfgA>
- «Диагностика и мониторинг результативности производственной системы», Кондратьев Э.В., Моисеенко М.В., Шпер В.Л., Шерман М.С. <https://disk.yandex.ru/i/ICBZT03gfrECpA>

Видео:

2020-2022:

- ✚ <https://youtu.be/J3R78rivbUg>
- ✚ https://youtu.be/DjT_YOD-au0
- ✚ <https://youtu.be/sasii4hJ21c>
- ✚ <https://youtu.be/0cdET0Sotro>
- ✚ <https://youtu.be/28MmfM7IKFc>
- ✚ https://youtu.be/NRLs8q06v_E
- ✚ https://youtu.be/k8QB_BPvWss
- ✚ <https://youtu.be/uCA2ldATNgg>

Более ранние:

- ✚ <http://www.youtube.com/watch?v=305rl-zZwPI>
- ✚ <http://www.youtube.com/watch?v=wMt3ehEIXGQ&list=PLEAb-8VvksJ8Lq3NVEGgdQ6XWBotVU8vc&index=9>
- ✚ <http://www.youtube.com/watch?v=abFLfX4tzJO>
- ✚ http://www.youtube.com/watch?v=btgSLZq_jb0
- ✚ <http://www.youtube.com/watch?v=WDCtlbnvgul>
- ✚ <http://www.youtube.com/watch?v=HLPaVKFBlek>
- ✚ <http://www.youtube.com/watch?v=REQ27Yi-xBk>
- ✚ <http://www.youtube.com/watch?v=nkDHIAf5mok>
- ✚ <http://www.youtube.com/watch?v=i1DpknMuKAE>